Curriculum Vitae Europass

Il sottoscritto Gianluca Biotto, consapevole delle sanzioni penali previste, dichiara ai sensi degli artt. 46 e 76 del D.P.R. 445/2000 che quanto contenuto nel presente Curriculum Vitae corrisponde a verità.
Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003
e del Reg. UE 2016/679.

Informazioni personali

Cognome/Nome	**Biotto Gianluca**
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
Cittadinanza	
Data di nascita	
Sesso	

Occupazione desiderata/Settore professionale

Innovazione strategica, R&S, open innovation, sviluppo progetti

Il mio elemento è un ambiente creativo e culturalmente stimolante, nel quale pro-gettare, "connettere i puntini", ricercare nuovi significati per prodotti, brand e modelli di business, accompagnando una sensibilità artistica a una preparazione scientifica. Il mio elemento sono organizzazioni aperte al cambiamento che ambiscono a sviluppare modelli a rete e a leadership diffusa, a valorizzare il talento e il lavoro in team, e che vedono nella qualità dei propri progetti un driver fondamentale di competitività.

Dal punto di vista strategico, applico la metodologia che ho sviluppato nel corso del mio dottorato di ricerca sul tema dell'innovazione strategica del modello di business attraverso i significati (Meaning Strategy), poi sviluppata nel corso degli anni e applicata in progetti di consulenza con le imprese con Strategy Innovation, spin-off Università Ca' Foscari.

Dal punto di vista gestionale e di concreto supporto al cambiamento organizzativo, il mio riferimento è la metodologia di management sistemico "The Decalogue" di Intelligent Management che integra gli insegnamenti di W.Edwards Deming (lo scienziato che ha messo le basi scientifiche per lo sviluppo del Lean Management poi adottato in Giappone) con l'approccio di Goldratt della Teoria dei Vincoli – ToC – (produzione, sviluppo nuovi prodotti, project management come Catena Critica). In particolare, la suddetta metodologia si focalizza sulla velocizzazione dei flussi (materiali, informazioni, etc.) attraverso una migliore comprensione della variabilità dei processi e il superamento di strutture organizzative gerarchico-funzionali "a silos".

Esperienza professionale

Svolgo attività di consulenza e docenza come libero professionista presso aziende sui seguenti temi: innovazione, strategia, modelli di business, design thinking, marketing e creatività.

Iscritto Albo degli Ingegneri della Provincia di Pordenone (n° 1516 A dall'8 maggio 2019).
Innovation Manager secondo la norma 11814/2021, certificato n° INNOVA2023-067 emesso dall'organismo Accreditato: Intertek Italia S.p.a in data 11 settembre 2023 con scadenza 10 settembre 2026 - e pubblicato in banca dati ACCREDIA.

Date	05/2023 a –
Lavoro o posizione ricoperti	**Business Partner e Chief Innovation Officer we-flow srl**
Principali attività e responsabilità	Responsabile sviluppo metodologie basate su Teoria dei Vincoli e Design Thinking Senior consultant Sviluppo relazioni istituzionali
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*We-flow srl* Vigonza (Padova).
Tipo di attività o settore	Consulenza strategica e gestionale nelle imprese

Date	10/2018 a –
Lavoro o posizione ricoperti	**Business Modeler Contamination Lab (CLab) Università Ca' Foscari**
Principali attività e responsabilità	Partecipazione ai Contamination Lab (CLab) dedicati ai seguenti temi: - LIFE "A better World and a better place to Live and Work"; - FOOD "Valorizzazione identità e tracciabilità del prodotto enogastronomico italiano all'estero" - SPORT & SALUTE – "La 'società sportiva' del futuro tra partecipazione, educazione e sostenibilità." - ESCHER – "Arte e tecnologia" - FOOD DISCOVERY – "Nuovi modelli di consumo" - VENEZIA CITTÀ PLURALE – "Venezia tra tradizione e innovazione" - SHOESABILITY – "Sostenibilità ambientale e innovazione nella filiera della scarpa" - VENISIA – "La Cultura come driver di innovazione" - FUTURE FOOD – "Quale futuro per il cibo? Le sfide della sicurezza alimentare, della globalizzazione e della sostenibilità" Nel corso di ciascun Ca' Foscari Contamination Lab, le mie attività hanno riguardato: - Supporto nella progettazione, produzione ed erogazione delle attività laboratoriali di business modelling; - Supporto nella definizione dei business case delle soluzioni elaborate dagli studenti; - Miglioramento del processo di trasferimento della metodologia del business modelling; - Supporto nel coordinamento dei facilitatori in aula; - Supporto nella diffusione e sviluppo del business modelling.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Ca' Foscari Contamination Lab* A.A. 2018-2019, *Università Ca' Foscari*, Venezia.
Tipo di attività o settore	Didattica innovativa e rapporti con le imprese

Date	04/2018 a -
Lavoro o posizione ricoperti	**Collaborazione attività di R&S**
Principali attività e responsabilità	- Partecipazione alla definizione e alla progettazione della metodologia e piattaforma tecnologica per l'analisi delle imprese e delle loro performance in correlazione a valori, etica e sostenibilità d'impresa (SDGs e Agenda 2020 dell'ONU) attraverso il modello della Mappa dei Valori; - Coordinamento attività di R&S in merito alla integrazione di tecnologie di intelligenza artificiale (ontologie informatiche) e blockchain; Analista senior applicazione metodologia tramite survey in impresa (analisi statistica dati con R).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*veeco* srl, Piazza San Babila, Milano
Tipo di attività o settore	Phil-tech: filosofia e tecnologia per migliorare le performance e la sostenibilità dell'impresa

Date	04/2018 a – 06/2023
Lavoro o posizione ricoperti	**Business Modeler Expert (da 01/2022) - Chief Research Officer (fino a 01/2022)**
Principali attività e responsabilità	- Partecipazione alla definizione e alla scrittura della proposta progettuale per il Competence Center SMACT su industria 4.0 da parte delle Università del Triveneto – Bando MISE; - Analista senior progetti di innovazione strategica, business modelling e design thinking con imprese del Triveneto; - Co-progettazione e co-sviluppo della Rete Innovativa Regionale del Veneto "SMARTLAND - Smart Destinations in the Land of Venice, Mission 2026". Legge regionale 30 maggio 2014, n. 13 "Disciplina dei distretti industriali, delle reti innovative regionali e delle aggregazioni di imprese". Attualmente ricopro il ruolo di Project Manager del Progetto "Smart Destinations in the Land of Venice" (Inizio: 10/09/2020 – Fine: 30/12/2022 soggetto giuridico capofila: consorzio "Smartland Consortium" che rappresenta la Rete Innovativa Regionale Smartland) finanziato da Regione del Veneto - POR FESR 2014-2020, nell'ambito del Bando per il sostegno a progetti di Ricerca e Sviluppo realizzati dalle Reti Innovative Regionali e dai Distretti Industriali, ASSE 1 "RICERCA, SVILUPPO TECNOLOGICO E INNOVAZIONE", Azione 1.1.4 "Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi" - DGR n. 822 del 23 giugno 2020. - Attività di ricerca ed elaborazione casi e presentazioni di innovazione strategica e business modelling (Amazon, Netflix, ...).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Strategy Innovation srl,* spinoff *Università Ca' Foscari,* Venezia.
Tipo di attività o settore	Ricerca-azione per supportare le imprese nell'innovazione strategica

Date	07/2015 a 12/2017
Lavoro o posizione ricoperti	**Direttore Innovazione & Ricerca**
Principali attività e responsabilità	- Sviluppo piattaforma InfiniteArea e supporto alla definizione di sinergie e partnership strategiche, tecnologiche e istituzionali; - Responsabile sviluppo contenuti e metodologie InfiniteArea per supportare le imprese a innovare tramite metodologie di open innovation, business model innovation e design thinking; - Coordinamento, supervisione, consulenza per progetti di (open) innovazione con imprese, istituzioni, startup, talenti. - Supporto alla progettazione e preparazione della candidatura di Montebelluna a Capitale Italiana della Cultura 2018 (finalista) (redazione dossier, preparazione presentazioni e materiale a supporto) - Contributo alla progettazione e redazione della candidatura di Treviso a Capitale Italiana della Cultura 2020 (finalista). (redazione dossier, presentazioni e materiale a supporto in coordinamento con Ass.Cultura)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*InfiniteArea*, via San Gaetano 113/A Montebelluna (TV)
Tipo di attività o settore	Centro innovazione (privato) per le imprese, consulenza strategica e innovazione

Date	12/2014 a 04/2015
Lavoro o posizione ricoperti	**Professore a contratto**
Principali attività e responsabilità	Titolare insegnamento "Il racconto d'impresa", Dipartimento di Management.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università Ca' Foscari*, Venezia
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione

Date	05/2014 a 04/2015
Lavoro o posizione ricoperti	**Collaborazione a progetto**
Principali attività e responsabilità	Coordinatore dell'osservatorio sulle trasformazioni del tessuto imprenditoriale veneto e sulle imprese di successo, con particolare focus sulla mappatura del modello di business, Progetto "Innovarea" - L.R. 9/2007.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Fondazione Ca' Foscari*, Venezia
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione

Date	05/2013 a 04/2015
Lavoro o posizione ricoperti	**Collaborazione a progetto**
Principali attività e responsabilità	- Ricerca e supporto alla definizione della metodologia per la coerenza e l'innovazione strategica e del modello di business; - Analista consulente "progetto *Ferrero S.p.A.*" (definizione dei paradossi e dei significati strategici di fondo che orientano la strategia e la riconfigurazione del modello di business aziendale); - Stesura casi e presentazioni di innovazione strategica del modello di business attraverso i significati: *Apple, Ikea, Muji, Loccioni*; - (Co-autore) Manifesto progetto Inno>area; - Analista consulente "progetto *Inglesina Baby S.p.A.*" - metodologia per la coerenza e l'innovazione strategica e del modello di business - Attività di analisi delle mappe strategico-cognitive elaborate all'interno del Progetto KNOW US, programma di cooperazione transfrontaliera Italia-Slovenia.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Polins srl*, Portogruaro
Tipo di attività o settore	Consulenza strategica

Date	09/2011 a 05/2013
Lavoro o posizione ricoperti	**Impiegato tecnico amministrativo**
Principali attività e responsabilità	- Supporto introduzione controllo di gestione - Definizione modello e programmazione Excel per ottimizzazione sfridi produzione e per preventivatore reparto verniciatura - Supporto lancio marchio commerciale *Ca.stil* (catalogo e listino prezzi articoli, scelta materiali e fornitori, presentazione Fuori Salone 2012)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Rodal srl*, Palmanova (UD)
Tipo di attività o settore	lavorazioni e taglio laser tubo metallico, principalmente per il settore arredo-design.

Date	01/05/2011 a 31/01/2012 (20M)
Lavoro o posizione ricoperti	**Assegnista di ricerca L. 240/2010**
Principali attività e responsabilità	Progetto Europeo *COLLECTIVE* "Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Associations". Sono stato co-ideatore del progetto e una volta approvato ho ricoperto la carica di 'concept' manager per lo sviluppo di una piattaforma web a supporto dei processi di innovazione collaborativa delle PMI europee. Rif. FP7 – SME 2008 – 2 Contract: 243593. Budget complessivo 3,8 Me (co-finanziato dalla Commissione Europea), 13 partner europei provenienti da 8 paesi. Argomento della ricerca: Analisi, concettualizzazione e criteri di modellazione dei sistemi di attività di una piattaforma web focalizzata sull'innovazione collettiva.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università degli Studi di Udine*
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione

Date	01/05/2010 a 20/04/2011 (12M)
Lavoro o posizione ricoperti	**Assegnista di ricerca**
Principali attività e responsabilità	Progetto Europeo *COLLECTIVE* "Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and supporting methodologies for SME Associations". Sono stato co-ideatore del progetto e una volta approvato ho ricoperto la carica di 'concept' manager per lo sviluppo di una piattaforma web a supporto dei processi di innovazione collaborativa delle PMI europee. Rif. FP7 – SME 2008 – 2 Contract: 243593. Budget complessivo 3,8 Me (co-finanziato dalla Commissione Europea), 13 partner europei provenienti da 8 paesi. Argomento della ricerca: Analisi, concettualizzazione e criteri di modellazione dei sistemi di attività di una piattaforma web focalizzata sull'innovazione collettiva.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università degli Studi di Udine*
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione
Date	11/09/2006 a 10/09/2009 (36M)
Lavoro o posizione ricoperti	**Assegnista di ricerca [Periodo di Dottorato senza borsa]**
Principali attività e responsabilità	Progetto "Economia dei Distretti industriali", International Fellowships Programme "Talents Friuli Venezia Giulia". Focus sul Distretto industriale del caffé di Trieste. In particolare, ho svolto una ricerca sul network di fornitura e sugli effetti a livello sistema paese dell'introduzione del "Premio Caffè Brasile" (1990-2007-...) di *illycaffé S.p.A.* – (ricerca a San Paolo, Brasile 28/02/2008 – 11/03/2008).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Area Science Park*, Padriciano (TS)
Tipo di attività o settore	Istruzione e formazione

Istruzione e formazione

Date	Conseguito il 25/05/2010 (Periodo: 01/01/2007 – 31/12/2009 – Dottorato senza borsa)
Titolo della qualifica rilasciata	**Dottorato di Ricerca in Ingegneria Industriale e dell'Informazione**
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Tesi di dottorato: *Meaning strategy: Sviluppo teorico e metodologico per innovare il modello di business con i significati.* Relatore: prof. Guido Nassimbeni, Correlatore: prof. Alberto F. De Toni, Coordinatore: prof. Roberto Rinaldo.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	*Università degli Studi di Udine*
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Ph.D.
Date	22/04/2006
Titolo della qualifica rilasciata	**Laurea in Ingegneria Gestionale**
Principali tematiche/competenza professionali possedute	votazione 106/110. Vecchio Ordinamento. Tesi di laurea: *Emotional Design: Il ruolo del design nello sviluppo di prodotti innovativi ed emozionali.* Relatore: prof. Alberto F. De Toni.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	*Università degli Studi di Udine*
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	
Date	1998
Titolo della qualifica rilasciata	**Maturità scientifica**
Principali tematiche/competenza professionali possedute	votazione 60/60 e lode.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	*Liceo Scientifico Marco Casagrande*, Pieve di Soligo (TV).

Capacità e competenze personali

Madrelingua **Italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione	Comprensione		Parlato		Scritto
Livello europeo (*)	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	B2	B2	C1
Francese	B1	B1	A2	A2	A2

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

- competenze comunicative di tipo empatiche volte all'instaurarsi di relazioni di profondità, basate su fiducia, lealtà e un solido impianto valoriale condiviso
- competenze di leadership nel gestire team ricercando auto-organizzazione, self-empowerment, rispetto archetipi comportamentali prevalenti e la costruzione del migliore contesto
- competenze nella soluzione negoziata dei conflitti attraverso mediazione, attenzione e ascolto, empatia nei confronti di persone e situazioni
- competenze nella soluzione dei problemi unendo formazione scientifica e umanistica, sensibilità creatività e intuito con processi logico-razionali
- competenze nel prendere decisioni coinvolgendo gli stakeholder in un processo partecipato

Capacità e competenze organizzative

Gestione e organizzazione del lavoro individuale e di un team
Coordinamento e supervisione team di lavoro (vd. esperienze InfiniteArea e team di progetto, progetto europeo) anche con il supporto di metodologie di project management evoluto e gestione della complessità

Ulteriori esperienze caratterizzanti:

- 2008-2011 Membro comitato organizzatore, Associazione Laureati in Ingegneria Gestionale ALIg, Convegni annuali, Udine.
- 2009 Membro comitato organizzatore, Associazione Italiana Ingegneria Gestionale, XX riunione scientifica annuale ottobre 2009, Udine.
- 2007 Coordinatore, *Dipartimento di Ingegneria Elettrica Gestionale e Meccanica (DIEGM)*, partecipazione del Dipartimento alla fiera Innovaction, Udine.

Capacità e competenze tecniche

Ingegneria gestionale; meaning strategy; business model innovation; open innovation; design thinking; metodologia *Il Decalogo* di Intelligent Management: Teoria dei vincoli (ToC), Qualità, Catena Critica per il Project management; design industriale; problem solving creativo: tecniche creative, metodologia TRIZ; analisi statistica con R.

Capacità e competenze informatiche

- Programmi: Power BI, RStudio, pacchetto Office, mappe mentali
- Presentazioni: Keynote, PowerPoint, Prezi
- Linguaggi: VBA (Excel), SQL, DAX (Power BI), R (analisi statistica dati)
- Grafica: Affinity Designer, Illustrator, *Photoshop, Adobe SketchBook*

Capacità e competenze artistiche

Grafica digitale vettoriale, disegno a mano libera, pittura, ideazione e realizzazione loghi, poster, manifesti, storytelling

Altre capacità e competenze

Patente

B, A

Ulteriori informazioni

Abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere. Università degli Studi di Udine.

Docenze

Sono stato cultore della materia in strategia e modelli di business presso Università Ca' Foscari e gestione dei sistemi complessi presso Università degli Studi di Udine.

- Docente per il programma Formazione 4.0 con imprese manifatturiere sui temi delle tecnologie e soluzioni digitali a supporto della gestione della produzione e del controllo di gestione – settembre – dicembre 2022.
- Co-docente attività di action research (12 ore) Prog. 948_Economia Circolare con piano di sviluppo action research – giugno luglio 2018.
- Relatore su marketing non convenzionale per lo sport (4 ore), ASC Monza, Febbraio 2018.
- Relatore sull'innovazione dei modelli di business (4 ore) presso Ordine dei Commercialisti di Pordenone, Giugno 2017.
- Relatore per il focus "Innovazione Design-Driven e nuove strategie competitive per le PMI" organizzato da Polins e Università Ca' Foscari di Venezia a Portogruaro. Maggio 2011
- Assistente corso di Strategia di Produzione della Laurea Specialistica di Ingegneria Gestionale (II quadrimestre) – prof. Alberto F. De Toni – (6 ore di lezione). Marzo – Giugno 2011
- Docenza (16 ore) al corso post laurea finanziato dal Fondo Sociale Europeo promosso da Area Science Park di Trieste. Argomento: Project Management. Aprile 2011
- Co-autore con il prof. Alberto F. De Toni della presentazione "Project Management & Complessità", Convegno "Progetti e complessità 2010" organizzato dal Project Management Institute, Milano, novembre 2010. Novembre 2010
- Docenza al corso di formazione presso lo IAL di Pordenone (9 ore) su Programmazione e Controllo della Produzione. Maggio – Giugno 2009
- Docenza (16 ore) al Master Innovation Management promosso da Area Science Park di Trieste e dall'Università degli studi di Udine sui seguenti argomenti: Creativity Management (8 ore) e Marketing Non Convenzionale (8 ore). Maggio – Giugno 2009
- Assistente corso di Strategia di Produzione della Laurea Specialistica di Ingegneria Gestionale (II quadrimestre 2009) – prof. Alberto F. De Toni – (8 ore di lezione).

Tirocini

- 05/2008 - 11/2008 Tirocinio, *Pininfarinaextra s.r.l.*, Cambiano (TO), focus su Creativity e Design Management.
- 06/2008 - 09/2008 Borsa Erasmus Tirocini, *Durham Business School* della *Durham University* (UK), approfondimento sulla coffee supply chain strategy di illycaffé in Brasile.

Borsa di ricerca

- 14/10/2021 – 13/10/2022 (12M) Borsa di Ricerca DGR n. 204 del 26/02/2019, Area di Crisi industriale complessa di Venezia. Direttiva per la presentazione di Politiche attive e percorsi di innovazione aziendale a supporto del Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale. Titolo Progetto "VENISIA: VENICE SUSTAINABILITY AND INNOVATION ACTIVITIES", Cod. Progetto 2120-0004-204-2019 CUP: H75F21000140007, Titolo Intervento: ""Big Data per la sostenibilità dei processi – Supporto strategico"" Cod. Intervento 2120/10331233-009/134/DEC/21.
- 15/09/2020 – 15/09/2021 (12M) Borsa di Ricerca DGR n. 204 del 26/02/2019, Area di Crisi industriale complessa di Venezia. Direttiva per la presentazione di Politiche attive e percorsi di innovazione aziendale a supporto del Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale. Titolo Progetto "BLOCKCHAIN PRODUCTS AND SERVICES", Cod. Progetto 2120-0002-204-2019 CUP: H72F20000140007, Titolo Intervento: "La strategia per l'adozione del Blockchain nell'Agroalimentare" Cod. Intervento 2120/10270754-011/586/DEC/20.

Collaborazioni

- 2021, 2022 e 2023 – Collaborazioni con il Polo Tecnologico Alto Adriatico SCpA nell'ambito della LR 27/2014 "Sistema per l'innovazione" art. 7 e commi 9-16 e ss.mm.
  Per le seguenti aziende del territorio sono stati realizzati o in corso di realizzazione:
  - Assessment Digitali: (2021) Cromo Friuli Srl, Postir Srl, Perin S.p.A., (2022) EPS Srl, Tesolin S.p.A. (2023) Videomobile srl, Verniciatura Metalli Industriale Srl
  - Cantieri di trasformazione digitale: (2022) Videe S.p.A. (2023) Verniciatura Metalli Industriale Srl, Tesolin S.p.A., Futura Coop Sociale Onlus.
- 06/03/2019 – 30/09/2019 Attività di supporto alla ricerca aventi per oggetto Sperimentazione del nuovo programma di accelerazione d'impresa transfrontaliero nell'ambito del Progetto Interreg V-A Italia-Slovenija CAB – Acceleratore d'impresa transfrontaliero per le Strategie di Specializzazione Intelligente CUP H72F17001150005 – *Università Ca' Foscari* - responsabile scientifico prof. Bagnoli Carlo.
- 09/2012 - 01/2013 Collaborazione, Dipartimento di Management Università Ca' Foscari, Venezia, Definizione dei significati strategici di fondo che orientano la strategia e la riconfigurazione del modello di business aziendale - Società OIKOS Venezia Srl.
- 2013-2010 Designer, TSM s.r.l., Pordenone, consulenza progetti di re-styling di n°3 macchine lavapavimenti a uso industriale.
- 10/2006 - 12/2006 Collaborazione, Dipartimento di Ingegneria Elettrica, Gestionale e Meccanica (DIEGM) Università *degli Studi di Udine*, progetto di ricerca europeo IOM "International Operations Management" nell'ambito del programma AsiaLink.

Pubblicazioni scientifiche

- Co-autore, Bagnoli, C., Albarelli, A., Biazzo, S., Biotto, G., Marseglia, G. R., Massaro, M., ... & Troiano, L. (2022). Digital Business Models for Industry 4.0: How Innovation and Technology Shape the Future of Companies. Cham: Springer International Publishing.
- Co-autore, Business Models Beyond Covid-19 50+1 paradossi da affrontare per l'efficace gestione strategica di una crisi, Bagnoli C. *et al.*, Technical Report, Università Ca' Foscari DOI: 10.13140/RG.2.2.22301.95202.
- Contributo (Il caso Amazon) in Business Model 4.0 – I modelli di business vincenti per le imprese italiane nella quarta rivoluzione industriale. Bagnoli C. *et al.*, Studi e ricerche 14, Edizioni Ca' Foscari ISSN 2610-993X, 2018.
- Battistella C., Biotto G., De Toni A. F., (2012), From Design driven innovation to Meaning Strategy, *Management Decision*, Vol. 50 Iss: 4, pp. 718 – 743.
- De Toni A.F., Biotto G., Battistella C. (2012), Organizational design drivers to enable emergent creativity in web-based communities, *The Learning Organization*, Vol. 19 Iss: 4, pp.335 – 349.
- De Toni A.F., Biotto G., Lolli M. (2011), Towards a Building-block Approach for Managing Open Innovation in SMEs, *The Institute for Small Business and Entrepreneurship (ISBE) Conference*, Sheffield (UK).
- Andriani P., Biotto G., Ghezzi D. (2011), The Emergence of trust-based knowledge ecosystems: the case of illycaffè in Brazil. In *Managing Networks of Creativity* edito da Belussi, F. & Staber. U., Cap. 11, p.378, Routledge.
- De Toni A., Biotto G., Carignani G. (2010), The emergent power of web platform for enhancing ecosystem innovation, in Minati G., Abram M., Pessa E., *Proceedings del Quinto congresso nazionale di sistemica*, organizzato da Associazione Italiana per la Ricerca sui Sistemi presso Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Ingegneria – sede di Fermo, ottobre 2010.
- Biotto G. (2010), Meaning Strategy: Sviluppo teorico e metodologico per innovare il modello di business con i significati, Tesi di Dottorato di Ricerca (non pubblicata), XXII Ciclo, a.a. 2008-2009.
- Battistella C., Biotto, G. e De Toni A.F. (2009), Design driven innovation: new meanings in the products or also in the business models? *Proceedings of the International Product Development Management (IPDM) Conference: "Managing dualities in the innovation journey", European Association Management (EIASM)*, University of Twente, Enschede, The Netherlands, 7-9 June. Il presente lavoro è stato accreditato tra i best 10 paper per il CHRISTER KARLSSON BEST PAPER AWARD 2009 nella conferenza di riferimento nell'ambito dell'innovation management.
- Battistella C., Biotto, G. e De Toni A.F. (2009), Innovating through corporate foresight in a highly uncertainty context. *Proceedings of the International Product Development Management (IPDM) Conference: "Managing dualities in the innovation journey", European Association Management (EIASM)*, University of Twente, Enschede, The Netherlands, 7-9 June.
- Battistella C., Biotto, G. e De Toni A.F. (2009), Linking design and technology to innovate. *Proceedings of the Euromot Conference: "Closing The Innovation Gap: Theory And Practice", IAMOT* (International Association of Management of Technology), University of the West of Scotland, Glasgow, Scotland, 6-8 September.
- Battistella C., Biotto, G. e De Toni A.F. (2009), A best of breed platform for Open Innovation. *Proceedings of the Euromot Conference: "Closing The Innovation Gap: Theory And Practice", IAMOT* (International Association of Management of Technology), University of the West of Scotland, Glasgow, Scotland, 6-8 September.
- Andriani P., Biotto G., Ghezzi D., Rauscher I., (2009), The Emergence of trust-based knowledge ecosystems: the case of illycaffè in Brazil. *EURAM – European Academy of Management Conference* 11-14 maggio 2009, Liverpool.

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi della normativa nazionale e comunitaria applicabile (D.Lgs.196/2003 e Regolamento UE 2016/679)., che i dati personali raccolti saranno trattati anche con strumenti informatici esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Pordenone, lì 22/02/2024